

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป	1
2. ปัจจัยความเสี่ยง	5
3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	10
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	14
6. ข้อพิพาททางกฎหมาย	15
7. โครงสร้างเงินทุน	16
8. การจัดการ	17
9. การควบคุมภายใน	27
10. รายการระหว่างกัน	28
11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	33
12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	43

ส่วนที่ 2 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 44

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	45
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	50

ส่วนที่ 1
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัทจดทะเบียน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”)
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107536001150
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน ได้แก่ ธุรกิจการบริการรถเช่าแบบ Operating Lease, ธุรกิจนายหน้าประกันวินาศภัย, ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ และธุรกิจการให้บริการจัดการสินเชื่อ
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	:	0-2301-1585
โทรสาร	:	0-2398-1188
ทุนจดทะเบียน	:	1,612,152,709 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	:	800,000,000 บาท

1.2 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

บริษัทย่อย :

1. บริษัท พรีเมียร์ แคปิตอล (2000) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105543016793
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	:	0-2301-1000
โทรสาร	:	0-2301-2098

ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ
ทุนจดทะเบียน	:	480,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	2,300,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่	:	2,299,993 หุ้น

2. บริษัท ฟรีมีเยอร์ อินเตอร์ลิชชิ่ง จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	:	0105529047547
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 1 ฟรีมีเยอร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยฟรีมีเยอร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	:	0-2301-1900
โทรสาร	:	0-2301-1927
ประเภทธุรกิจ	:	ให้บริการรถเช่าแบบ Operation lease
ทุนจดทะเบียน	:	137,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	27,000,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่	:	26,999,998 หุ้น
ถือโดย บจ.ฟรีมีเยอร์แคปปิตอล(2000)		

3. บริษัท ฟรีมีเยอร์ โบรคเคอร์เรจ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	:	0845527000059
สถานที่ตั้ง	:	เลขที่ 1 ฟรีมีเยอร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยฟรีมีเยอร์ 2 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพมหานคร 10250
โทรศัพท์	:	0-2301-1274 - 1281
โทรสาร	:	0-2399-1055
ประเภทธุรกิจ	:	นายหน้าประกันวินาศภัย
ทุนจดทะเบียน	:	7,000,000 บาท
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	:	70,000 หุ้น
จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่	:	69,994 หุ้น
ถือโดย บจ.ฟรีมีเยอร์แคปปิตอล(2000)		

4. บริษัท พรีเมียร์ แอลเอ็มเอส จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท : 0105541011662
 สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2
 ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ
 กรุงเทพมหานคร 10250
 โทรศัพท์ : 0-2301-1000
 โทรสาร : 0-2301-2098
 ประเภทธุรกิจ : บริการจัดการสินเชื่อ
 ทุนจดทะเบียน : 1,000,000 บาท
 จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว : 10,000 หุ้น
 จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทถืออยู่ : 9,994 หุ้น
 ถือโดย บจ.พรีเมียร์แคปปิตอล(2000)

1.3 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

- 1 **นายทะเบียนหลักทรัพย์**
 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ 0-2229-2800 โทรสาร 0-2359-1259 Call center 0-2229-2888
 Website: <http://www.tsd.co.th> E-mail: contact.tsd@set.or.th
- 2 **ตัวแทนผู้ถือหุ้น** ไม่มี
- 3 **ผู้สอบบัญชี**
 น.ส. ศิราภรณ์ เอื้ออนันต์กุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3844
 บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
 อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 เลขที่ 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ กรุงเทพฯ 10110
 โทรศัพท์ 0-2264-0777, 0-2261-9190 โทรสาร 0-2264-0789 - 90, 0-2661-9192
- 4 **ที่ปรึกษาทางการเงิน** ไม่มี
- 5 **ที่ปรึกษากฎหมาย** ไม่มี

- 6 ที่ปรึกษาหรือผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ
- สัญญาว่าจ้างบริหารและให้คำปรึกษารูทกิจ
บริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล จำกัด
เลขที่ 1 พรีเมียร์คอร์ปอเรทพาร์ค ซอยพรีเมียร์ 2
ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10250
โทร. 0-2301-1000 โทรสาร. 0-2398-2350

2. ปัจจัยความเสี่ยง

2.1 ความเสี่ยงจากการดำเนินงานตามแผนฟื้นฟูกิจการ

ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ โดยมีบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด เป็นผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ ซึ่งขณะนี้ผู้บริหารแผนอยู่ระหว่างการดำเนินการบริหารให้สำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการ โดยบริษัทมีภารกิจที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฯ ซึ่งในการดำเนินการ บริษัทจะยึดแนวทางตามที่กำหนดไว้ในแผนฯอย่างเคร่งครัด และในกรณีที่ต้องการปรับปรุงแนวทางเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินการไปได้อย่างเข้มแข็งยิ่งขึ้นในระหว่างอยู่ในแผน บริษัทจะขอความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่และศาลตามกระบวนการฟื้นฟูกิจการเพื่อแก้ไขแผนฯ ก่อนดำเนินการทุกครั้ง

2.2 ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจให้เช่ารถยนต์ที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท เป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการทั้งที่เป็นสถาบันการเงินและผู้ประกอบการที่เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ ให้ความสำคัญ ทำให้มีการแข่งขันสูงในอุตสาหกรรมนี้ โดยเฉพาะการแข่งขันด้านราคา ซึ่งอาจส่งผลให้ผลตอบแทนของแต่ละบริษัทลดลง

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงเน้นการตลาดที่มีความต้องการเฉพาะ เพิ่มการให้บริการหลังการขายอย่างมีคุณภาพ โดยได้นำระบบคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ Integrated Rental Information Management System มาใช้ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายขนาดกลาง และขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินมั่นคง มีศักยภาพในการชำระค่าเช่าตรงตามกำหนดเวลา และให้ความสำคัญของการบริการหลังการขาย มากกว่าเรื่องราคา

2.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพย์สินที่หมดอายุสัญญาให้เช่า

บริษัทมีนโยบายในการให้บริการรถเช่าที่มีอายุสัญญา 3-5 ปี หลังจากหมดสัญญาเช่าบริษัทอาจพิจารณาเก็บรถยนต์ดังกล่าวไว้เพื่อให้เช่าระยะสั้นต่อไปอีก 1 ปี หลังจากนั้นจึงจำหน่ายออกไปโดยผ่านบริษัทประมูลรถยนต์ใช้แล้วที่มีความน่าเชื่อถือ ทำให้ได้ราคาขายที่ดี

นโยบายดังกล่าวทำให้บริษัทสามารถบริหารรถยนต์ที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2553 และ 2552 บริษัทมีการจำหน่ายรถยนต์ที่ครบสัญญาเช่าแล้ว จำนวน 301 คัน และ 409 คัน ตามลำดับ โดยบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินจำนวน 32.94 ล้านบาทและ 39.01 ล้านบาท ตามลำดับ

2.4 ความเสี่ยงในเรื่องอัตราดอกเบี้ย

เนื่องจากบริษัทกำหนดค่าเช่าในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาเช่า ทำให้มีรายได้ที่คงที่ ในขณะที่ต้นทุนในการดำเนินงาน ขึ้นอยู่กับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซึ่งมีทั้งอัตราดอกเบี้ยคงที่ และอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งจะขึ้นลงตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด จึงมีความเสี่ยงจากส่วนต่างของรายได้รับ และดอกเบี้ยจ่าย บริษัทจึงบริหารความเสี่ยงนี้โดยการจัดหาแหล่งที่มาของเงินส่วนหนึ่งที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ในระยะเวลาที่สอดคล้อง

กับอายุสัญญาเช่า เพื่อเป็นการลดผลกระทบของอัตราดอกเบี้ย โดยรักษาส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยกับรายได้ค่าเช่าให้อยู่ในระดับที่มีกำไรสม่ำเสมอ

2.5 ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

การให้บริการสัญญาเช่ารถยนต์ระยะยาว บริษัทมีโอกาสที่จะไม่สามารถเรียกเก็บค่าเช่า และเรียกยอดคืนได้ หากไม่ระมัดระวังในการคัดเลือกลูกค้า หรือขาดระบบการติดตามเร่งรัดหนี้สินที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการขาดระบบควบคุมภายในที่ดี

บริษัทได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าว จึงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง เริ่มตั้งแต่การพิจารณาเลือกลูกค้า โดยพิจารณาจากความน่าเชื่อถือของลูกค้า จากผลประกอบการและฐานะทางการเงินในอดีตจนถึงปัจจุบัน จัดระบบการควบคุมและติดตามการชำระค่าเช่าของลูกค้าอย่างรัดกุม และมีนโยบายเรียกเก็บเงินประกันการเช่าจำนวน 2 เดือน รวมถึงการเข้าเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อทราบสถานะที่เป็นปัจจุบัน

2.6 ความเสี่ยงจากสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทอาจมีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่องทางการเงิน เนื่องจากบริษัทมีแหล่งเงินทุนส่วนหนึ่งที่มีภาระต้องชำระคืนทั้งเงินกู้ยืมตามสัญญาเช่าซื้อ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารการจัดเก็บค่าเช่ารับ และการขายรถยนต์ที่หมดสัญญาเช่าให้มีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับกำหนดการชำระหนี้ เพื่อบริหารสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท

2.7 ความเสี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่บริษัทมีผู้บริหารกลุ่มเดียวกับกลุ่มบริษัทพรีเมียร์

เนื่องจากกรรมการของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ ด้วย จึงอาจมีความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้ ซึ่งบริษัทได้ให้ความสำคัญระมัดระวังและดูแลอย่างรอบคอบ เมื่อเกิดรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ อันสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ดี เนื่องจากบริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการ การดำเนินการที่แตกต่างไปจากที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมเจ้าหน้าที่และศาลล้มละลายกลางก่อนการดำเนินการทุกครั้ง จึงทำให้สามารถควบคุมความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้เป็นอย่างดี

3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

3.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงินต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ธุรกิจให้บริการรถเช่าแบบดำเนินงาน (Operation lease) และ ธุรกิจนายหน้าประกันภัย

ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงยังคงปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ

เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อขอยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทด้วยแผนฟื้นฟูกิจการ ได้ดำเนินการมาครบระยะเวลา 5 ปีแล้ว แต่ผู้บริหารแผนฯ ได้พิจารณาแล้วว่า ยังมีเรื่องการโอนทรัพย์สินชำระหนี้ให้กับเจ้าหนี้ 2 ราย ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หากได้ดำเนินการระหว่างที่อยู่ในแผนฟื้นฟูกิจการก็จะเป็นประโยชน์กับบริษัท ดังนั้นเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลอีกครั้งเพื่อขอขยายเวลาดำเนินการตามแผนฯ ไปอีก 6 เดือน เพื่อให้การดำเนินการเรื่องการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้แล้วเสร็จ (ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทได้ดำเนินการโอนสินทรัพย์ชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว) เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2550 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทไปจนถึงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2551

ในเดือนพฤศจิกายน 2550 ผู้บริหารแผนฯ ได้เสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2550 ที่ประชุมเจ้าหนี้ของบริษัทได้มีมติให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท และในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2551 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งเห็นชอบด้วยข้อเสนอแก้ไขแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทแล้ว

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2551 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลล้มละลายกลางว่าบริษัทได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผนฟื้นฟูกิจการแล้ว และขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัท ศาลล้มละลายกลางได้กำหนดนัดฟังคำร้องดังกล่าวในวันที่ 31 กรกฎาคม 2551

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2551 ศาลล้มละลายกลางได้เลื่อนการอ่านคำสั่งกรณีที่บริษัทได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปก่อน เพื่อรอผลคำวินิจฉัยของศาลฎีกา กรณีที่มีเจ้าหนี้สองรายได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำสั่งของศาลล้มละลายกลางที่ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอขอแก้ไขแผนของบริษัทฉบับล่าสุด ซึ่งศาลฎีกาได้มีคำสั่งให้รับอุทธรณ์ดังกล่าวไว้พิจารณาเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2551 ต่อมาผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทอีกครั้งหนึ่ง และศาลได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2551 ให้ขยายระยะเวลาการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทไปจนถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2552

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารแผนฯ ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขแผน โดยแก้ไขเรื่องราคาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน และเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2552 ที่ประชุมเจ้าหนี้ให้ความเห็นชอบกับข้อเสนอแก้ไขแผนของ

บริษัทแล้ว เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2552 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปอีก 1 ปี จนถึงวันที่ 20 มิถุนายน 2553

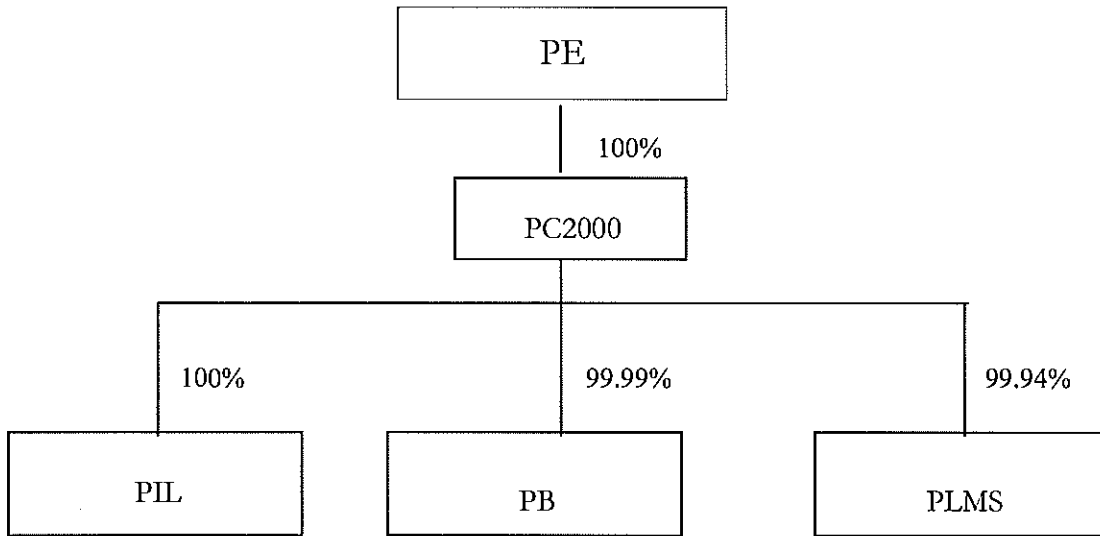
เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาในการดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2554

3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจด้านการลงทุนในธุรกิจบริการทางการเงิน (Specialty Finance) โดยมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ดังนี้

- 1) บริษัท ฟรีมีียร์ อินเตอร์เทรดซิ่ง จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการรถเช่าเพื่อการดำเนินงาน (Operating Lease) พร้อมบริการบำรุงรักษา และบริการต่อเนื่องอื่นๆ
- 2) บริษัท ฟรีมีียร์ โบรคเคอร์เรจ จำกัด ดำเนินธุรกิจเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย ให้บริการคำแนะนำและเป็นพี่เลี้ยงด้านการประกันแก่ลูกค้า
- 3) บริษัท ฟรีมีียร์ แคปปิตอล (2000) จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเพื่อธุรกิจต่างๆ
- 4) บริษัท ฟรีมีียร์ แอลเอ็มเอส จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการสินเชื่อ การบริหารสินทรัพย์ หนี้สงสัยหาหนี้สูญและหนี้เข้าซื้อ ให้กับสถาบันการเงินต่างๆ โดยในปัจจุบันบริษัทไม่ได้ขยายธุรกิจในส่วนนี้แล้ว ดำเนินงานเฉพาะส่วนที่ยังคงเหลืออยู่เท่านั้น

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



PE	=	บจ. พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์	PREMIER ENTERPRISE PUBLIC COMPANY LIMITED
PC2000	=	บจ. พรีเมียร์ แคปปิตอล (2000)	PREMIER CAPITAL (2000) COMPANY LIMITED
PIL	=	บจ. พรีเมียร์ อินเตอร์ลิซซิ่ง	PREMIER INTER LEASING COMPANY LIMITED
PB	=	บจ. พรีเมียร์ โบรกเกอร์เรจ	PREMIER BROKERAGE COMPANY LIMITED
PLMS	=	บจ. พรีเมียร์ แอลเอ็มเอส	PREMIER LMS COMPANY LIMITED

3.3 โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย

สายผลิตภัณฑ์ / กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการ โดยบริษัท	% การถือหุ้น ของบริษัท ในปัจจุบัน	ปี 2553 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2552 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2551 รายได้ (ล้านบาท)	%
บริการด้านเช่าซื้อและสินเชื่อธุรกิจ	PC2000	100.00	7.91	1.82	6.61	1.45	4.38	1.16
บริการรถเช่าเพื่อการดำเนินงาน	PIL ¹⁾	100.00	407.48	93.76	429.22	94.16	342.01	90.52
นายหน้าประกันวินาศภัย	PB ¹⁾	99.99	17.45	4.02	15.13	3.94	14.90	3.94
บริการจัดการสินเชื่อ	PLMS ¹⁾	99.94	-	-	2.07	0.45	13.67	3.62
รายได้และค่าบริการอื่น	PE		1.78	0.41	2.81	0.74	2.85	0.75
รวมรายได้			434.62	100.00	455.84	100.00	377.81	100.00
หัก รายการซื้อขายระหว่างกัน			0.75		2.07		2.31	
รวมรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์และบริการ			433.87		453.77		375.50	

หมายเหตุ /1 บริษัทย่อยลงทุนโดย บจ. พรีเมียร์ แคปปิตอล (2000)

4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

4.1 ธุรกิจการให้บริการรถเช่าแบบ Operating Lease

การเช่ารถแบบ Operating Lease เป็นการให้เช่ารถยนต์ที่มีอยู่แล้วของบริษัท หรือที่บริษัทจัดหามาให้ตามความประสงค์ของผู้เช่า โดยผู้เช่ามีวัตถุประสงค์ที่จะใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินเพื่อประกอบธุรกิจหรือการค้า โดยค่าเช่าและระยะเวลาการเช่าจะระบุอยู่ในสัญญาเช่า และเมื่อสิ้นสุดสัญญาแล้วผู้เช่ามีสิทธิเลือกที่จะซื้อรถยนต์ที่เช่า หรือคืนให้บริษัทก็ได้

4.1.1 ลักษณะของการบริการ

เป็นการให้บริการรถเช่าระยะยาว พร้อมพนักงานขับรถ โดยให้บริการบำรุงรักษารถยนต์แบบครบวงจร ในระดับมาตรฐานสากล

การดำเนินธุรกิจมุ่งเน้นในการให้บริการเป็นหลัก โดยมีอายุสัญญาเช่าตั้งแต่ 3-5 ปี แก่กลุ่มลูกค้าที่เป็นนิติบุคคล ภาครัฐ และกลุ่มรัฐวิสาหกิจ โดยกลุ่มลูกค้าทั้งหมดจะได้รับการคัดสรรว่ามีศักยภาพและมีความมั่นคงทางธุรกิจอันได้แก่ กลุ่มรัฐวิสาหกิจ กลุ่มธุรกิจสารสนเทศ กลุ่มธุรกิจสื่อสารและโทรคมนาคม กลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มธุรกิจไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ กลุ่มธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมบริการ รวมถึงบริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ ประเภทของรถที่ให้เช่าได้แก่ รถยนต์นั่ง รถกระบะ รถตู้ และรถโดยสารสาธารณะปรับอากาศ เป็นต้น

บริษัทให้บริการรถเช่าแบบครบวงจรด้วยรถใหม่ที่มีคุณภาพและสมรรถนะเยี่ยมผ่านการตรวจเช็คมาเป็นอย่างดี ในรูปแบบระยะยาว พร้อมพนักงานขับรถ ด้วยอัตราค่าเช่าที่เหมาะสม นอกจากนี้ยังมีรถทดแทนให้ใช้ในกรณีรถขัดข้องหรือเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการให้บริการฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง

4.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

จากสถานะเศรษฐกิจและแนวโน้มของธุรกิจให้เช่ารถยนต์ในปี 2554 คาดว่ายังมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าจะยังมีปัจจัยลบหลายๆ ด้าน อาทิ การแกว่งตัวของราคาน้ำมันและอัตราดอกเบี้ย ปัญหาความขัดแย้งทางการเมือง ซึ่งอาจจะกระทบในวงกว้างจนส่งผลให้ทุกธุรกิจต้องควบคุมค่าใช้จ่ายมากขึ้น ทำให้การแข่งขันในธุรกิจให้เช่ารถยนต์สูงขึ้น โดยการแข่งขันส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา บริษัทจึงต้องเตรียมความพร้อมให้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจแบบประสานประโยชน์ร่วมกับทุกฝ่าย เน้นคุณค่าการให้บริการที่มีคุณภาพ (Premium Quality) และบริการหลังการขายอย่างครบวงจร (One Stop Service) ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและคู่ค้าเป็นสำคัญ

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

- กลยุทธ์ในด้านชื่อเสียงและการเป็นที่ยอมรับในการบริการที่ให้แก่ลูกค้าโดยมุ่งเน้นที่คุณภาพและประสิทธิภาพของการให้บริการเป็นสำคัญ และจะไม่ทำธุรกิจแข่งขันกับสถาบันการเงินโดยตรง แต่จะมุ่งเน้นตลาดที่มีความต้องการเฉพาะ สร้างมูลค่าเพิ่มในบริการเพื่อตอบสนอง ความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย โดยจะเน้นการให้บริการระยะยาวเป็นหลัก
- สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าเพื่อรักษฐานลูกค้าเดิม บริษัทมีนโยบายให้บริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาสั้น อีกทั้งออกเยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อสำรวจความพึงพอใจ รับฟังข้อเสนอแนะ และคำติชม
- ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนในการจัดการรถยนต์ให้เข้าให้มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยบริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทำให้ได้รับส่วนลดพิเศษในการจัดซื้อรถยนต์และอะไหล่รถยนต์ และค่าเบี้ยประกันภัยรถยนต์
- จัดการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับรวมถึงพนักงานขับรถ เพื่อเพิ่มทักษะและประสิทธิภาพในการให้บริการอย่างมืออาชีพ
- จัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีส่วนลดค่าใช้จ่ายให้กับลูกค้า และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการรถยนต์ที่ใช้ก๊าซ NGV เป็นเชื้อเพลิง

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เน้นการให้บริการกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการเป็นหลัก รวมถึงหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ โดยกลุ่มลูกค้าหลัก 3 อันดับแรกในปัจจุบัน คือ กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร กลุ่มธุรกิจพลังงาน และกลุ่มธุรกิจบริการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทใช้การนำเสนอบริการ โดยตรงกับลูกค้า และจัดให้มีศูนย์บริการทั่วประเทศ เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้ารับบริการ ได้สะดวกยิ่งขึ้น รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ <http://pil.premier.co.th> ไว้สำหรับบริการลูกค้า ทั้งในการต่ออายุสัญญา หรือพิจารณาสินค้าและบริการอื่นๆเพิ่มเติมได้

4.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจให้บริการรถเช่าแบบ Operating Lease เป็นการให้เช่ารถระยะยาว ตั้งแต่ 3-5 ปี จัดรถยนต์ ให้เช่าตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่ รถเก๋ง รถปิกอัพ รถตู้และรถโดยสารสาธารณะปรับอากาศ โดยกลุ่มลูกค้าจะเป็นนิติบุคคล หน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ มีการพัฒนาด้านบริการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มในการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา นอกเหนือจากการให้บริการที่มีคุณภาพแล้ว

บริษัทยังจะให้คำแนะนำและหาแนวทางการให้บริการใหม่ๆที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย ในราคาที่เหมาะสม โดยใช้หลักบริหารจัดการยานพาหนะที่ทันสมัย ช่วยให้ลูกค้าได้ใช้รถยนต์ในการ ประกอบธุรกิจด้วยความสะดวกและมีประสิทธิภาพ ลดภาระค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ทำให้ได้รับความไว้วางใจ จากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

4.2 ธุรกิจการให้บริการเป็นนายหน้าประกันวินาศภัย

เป็นการให้บริการคำแนะนำ และเป็นที่ปรึกษาด้านการประกันภัยแก่ลูกค้า โดยคัดเลือกบริษัท ประกันภัยที่มั่นคง มีหลักการชดใช้ค่าสินไหมอย่างยุติธรรม และมีการคุ้มครองภัยที่เหมาะสม สอดคล้องกับ ความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าเลือกใช้บริการตามความต้องการ ซึ่งให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็น นิติบุคคลและบุคคลทั่วไป

4.2.1 ลักษณะของการบริการ

ให้คำปรึกษาด้านการประกันวินาศภัย และให้บริการด้านสินไหมทดแทน โดยมีบริการหลัก 4 ประเภทดังนี้

- ประกันภัยรถยนต์ (ภาคสมัครใจ และภาคบังคับ)
- ประกันอัคคีภัย
- ประกันภัยทางทะเลและขนส่ง
- ประกันภัยเบ็ดเตล็ด

4.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจประกันภัยเป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มในการเจริญเติบโต จากสถิติที่จัดทำขึ้นโดยสำนักงาน คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2553 เทียบกับ ช่วงเดียวกันของปีที่ผ่านมา รายได้ของธุรกิจประกันวินาศภัย ได้มีการปรับตัวสูงขึ้นถึง 7.4% โดย ประกันภัยรถยนต์ยังคงครองความเป็นหนึ่งในเรื่องของการสร้างรายได้ให้กับอุตสาหกรรม สำหรับปี 2554 นั้น สำนักวิจัยและสถิติ บมจ.ไทยรับประกันภัยต่อ ประเมินว่าธุรกิจน่าจะเติบโตอีก 7.4% เทียบกับปี 2553 โดยการประกันภัยเบ็ดเตล็ดและรถยนต์มีแนวโน้มโตขึ้นอีกประมาณ 9.8% และ 6.7% ตามลำดับ เนื่องจากความต้องการคุ้มครองทรัพย์สินรถยนต์ รวมถึงสุขภาพยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง

จากแนวโน้มดังกล่าวทำให้ธุรกิจนี้มีผู้ประกอบการใหม่สนใจเข้ามาเสมอ ทั้งบริษัทต่างชาติ และบริษัทในประเทศ บริษัทจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

- 1) เสริมสร้างคุณภาพบุคลากร พัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถในการให้บริการ และให้คำแนะนำด้านประกันภัยที่ถูกต้องแก่ลูกค้า

- 2) พัฒนาระบบการทำงาน เพื่อให้การบริการมีคุณภาพและรวดเร็ว รวมถึงการบริการหลังการขายที่ดี มีบริการเคลมที่รวดเร็ว
- 3) พัฒนาด้านเทคโนโลยีและระบบการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน พัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ นำระบบ E-Business มาช่วยในการดำเนินธุรกิจ

4.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของตลาด และสถานะทางเศรษฐกิจ ซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้าส่วนใหญ่โดยรวม ทั้งนี้บริษัทได้คัดเลือกบริษัทประกันภัยที่มั่นคง มีหลักการชดใช้ค่าสินไหมอย่างยุติธรรม และมีความคุ้มครองภัยที่เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า ทั้งที่เป็นนิติบุคคลและบุคคลทั่วไป

5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

5.1 ทรัพย์สินหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

ประเภท/ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัทและบริษัทย่อย			
1. ที่ดินเช่าจำนวน 3 แห่ง สำหรับเป็นสำนักงาน (จ.กรุงเทพฯ และชลบุรี)	สัญญาเช่า	3.95	- ไม่มี -
2. รถยนต์สำหรับให้เช่า รวม 1,760 คัน	เป็นเจ้าของ	1,216.35	เป็นทรัพย์สินจากสัญญาเช่าซื้อ / ลิขซิ่งและเป็นหลักประกันเงินกู้ 1,099.76 ล้านบาท
3. สิทธิในพื้นที่เช่าจำนวน 1 แห่ง สำหรับให้เช่าช่วง (จ.ภูเก็ต)	สิทธิการเช่า	1.06	- ไม่มี -
4. คอมพิวเตอร์สำหรับให้เช่า รวม 797 เครื่อง	เป็นเจ้าของ	12.60	- ไม่มี -

5.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

บริษัทและบริษัทย่อยมีเครื่องหมายการค้าที่กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์รับจดทะเบียนไว้แล้ว 8 เครื่องหมาย ครอบคลุมธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการได้ทุกประเภท โดยมีเครื่องหมายที่สำคัญคือ เครื่องหมาย บริการ PIL, เพื่อใช้ในธุรกิจ : การบริการให้เช่ารถ

การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ามีอายุ 10 ปี นับแต่วันที่จดทะเบียน และอาจต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยได้ทำการต่ออายุมาโดยตลอด

6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

7. โครงสร้างเงินทุน

7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,612,152,709 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,612,152,709 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทุนเรียกชำระแล้ว 800,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

7.2 ผู้ถือหุ้น

(1) รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ที่มีชื่อปรากฏตามทะเบียนบัญชีผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 มีดังต่อไปนี้

ชื่อ	จำนวนหุ้น	% การถือหุ้น
1. บริษัท พรีเมียร์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	145,731,770	18.22
2. ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	79,990,728	10.00
3. บริษัท ลีควิเคชั่น 1 จำกัด	42,439,226	5.30
4. บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนออร์ จำกัด *	41,587,945	5.20
5. บริษัท ไทยเอ็นวีคิอาร์ จำกัด	38,456,000	4.81
6. บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย	24,252,896	3.03
7. ธนาคาร คอมเมอร์สแบงก์ อักเคียน เกเซลชาฟ	23,455,280	2.93
8. บริษัท พี. เอ็ม. ฟู๊ด จำกัด	14,929,937	1.87
9. บริษัท ลีควิเคชั่น 3 จำกัด	14,056,022	1.76
10. นาย ชีรพงษ์ ทักษานุกุลกิจ	13,900,000	1.74
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่	438,799,804	54.85

หมายเหตุ * การถือหุ้นของ บจ.พรีเมียร์ แพลนเนออร์ เป็นการถือหุ้นแทนและเพื่อประโยชน์ของเจ้าหน้าที่กลุ่ม 8 (เจ้าหน้าที่ในมูลนิธิค้าประกัน) ตามแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการของบริษัทมีดังนี้ บริษัท พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด มีกรรมการ 2 ท่านเป็นกรรมการร่วมอยู่ในบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนออร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้บริหารแผน คือคุณวิเชียร พงศธร และ คุณดวงทิพย์ เขียมรุ่งโรจน์

อย่างไรก็ดี บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนออร์ จำกัด มีหน้าที่ที่ต้องดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ โดยเคร่งครัด จึงทำให้ไม่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจดำเนินการใดๆ ของบริษัท

7.3 นโยบายและการจ่ายเงินปันผล

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผล โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นปีๆ ไป

8. การจัดการ**8.1 โครงสร้างการจัดการ : ประกอบด้วย****8.1.1 คณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ

- | | | |
|----------------|-----------------|------------------------------|
| 1. นายอุดม | ชาติยานนท์ | ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ |
| 2. นายวิเชียร | พงศธร | กรรมการ |
| 3. นายสุรเดช | บุญวัฒน์ | กรรมการ |
| 4. นางดวงทิพย์ | เอี่ยมรุ่งโรจน์ | กรรมการ |
| 5. นายวิวัฒน์ | พงศธร | กรรมการ |

8.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัทตกแก่ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ผู้บริหารแผนซึ่งจะไปตามกฎหมายฟื้นฟูกิจการ บริษัท ยังไม่สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้

8.1.3 รายชื่อผู้บริหาร

บริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลาย

คณะกรรมการของ บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ผู้บริหารแผน ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------|-----------------|---------------|
| 1. นายวิเชียร | พงศธร | ประธานกรรมการ |
| 2. นางดวงทิพย์ | เอี่ยมรุ่งโรจน์ | กรรมการ |
| 3. นางวไลรัตน์ | ผ่องจิตต์ | กรรมการ |
| 4. นางเพ็ญศรี | เดชตั้งเอง | กรรมการ |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแผน

1. จัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท
2. ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนฟื้นฟูกิจการ
3. จัดทำรายงานการปฏิบัติงานตามแผนเสนอต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เป็นรายไตรมาส

อำนาจและหน้าที่ของผู้บริหารแผนจะสิ้นสุดลงเมื่อระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลง หรือเมื่อได้ดำเนินการเป็นผลสำเร็จตามแผน หรือเมื่อศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้วแต่กรณี

8.1.4 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ฟรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ฟรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งให้ นางสาวชานา สมัยสุด เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด คือ

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจึงไม่ได้ผ่านขั้นตอนของคณะกรรมการสรรหา (Nomination Committee) โดยผู้บริหารแผนได้ยึดแนวทางปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัททั่วไป คือ พิจารณาคัดเลือกด้านต่างๆ โดยดูตามความเหมาะสมด้านคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์

8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

8.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) กรรมการ

- ไม่มี -

(2) ผู้บริหาร

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่าย เงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร 8 คนเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 18.60 ล้านบาท

8.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนผู้บริหารแผน

ในปี 2553 บริษัทจ่ายค่าจ้างผู้บริหารแผน รวมทั้งสิ้น 1.20 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อที่ 13 ของแผนฟื้นฟูกิจการที่ศาลเห็นชอบด้วยแล้ว

8.4 การกำกับดูแลกิจการ

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ การบริหารจัดการต่างๆ จะดำเนินไปตามแผนฟื้นฟูกิจการที่ได้รับการอนุมัติจากศาล อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำมาซึ่งการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพิ่มความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในเรื่องต่างๆ ดังนี้

(1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นการดำเนินงานนโยบายส่วนใหญ่ต้องปฏิบัติ ตามแผนฟื้นฟูกิจการเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการดำเนินงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความโปร่งใส และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(2) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเป็นธรรมกับผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายพร้อมกับการให้บริการลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพ โดยได้จัดทำรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2549 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในหลักการ 5 หมวดคือสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

จากการที่ศาลฎีกามีคำสั่งเห็นชอบต่อแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2545 มีผลทำให้บรรดาสหิติตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นของบริษัทตกแก่ผู้บริหารแผน (ยกเว้นสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล) ทั้งนี้จนกว่าการฟื้นฟูกิจการเป็นผลสำเร็จตามแผนหรือระยะเวลาดำเนินการตามแผนสิ้นสุดลง หรือเมื่อศาลมีคำสั่งให้ยกเลิกการฟื้นฟูกิจการแล้วแต่กรณี เมื่อนั้นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็จะสามารถใช้สิทธิตามกฎหมายได้ตามเดิม อย่างไรก็ตามในระหว่างการฟื้นฟูกิจการบริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ เป็นต้น

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีการกำกับดูแลและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยมีมาตรการในการป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ มีระบบการจัดเก็บรักษา การป้องกันการนำข้อมูลภายใน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

1. บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูล เพื่อรักษามาตรฐานเกี่ยวกับระบบพื้นฐานที่สำคัญในการสร้างระบบควบคุมที่มีคุณภาพสำหรับระบบงาน ระบบคอมพิวเตอร์ และระบบสื่อสารข้อมูล

2. บริษัทจัดทำ บันทึกข้อตกลงการรักษาความลับของบริษัทสำหรับพนักงาน ผู้รับจ้าง ผู้ขายสินค้า ผู้ให้บริการ รวมทั้งผู้ที่เข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท เพื่อป้องกันการเปิดเผยข้อมูลหรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทและบริษัทย่อย

3. บริษัทได้กำหนดระเบียบปฏิบัติเรื่องการนำข้อมูลภายในบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความเสมอภาคและยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้งหลีกเลี่ยงข้อครหาเกี่ยวกับความเหมาะสมการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทต้องรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท ไม่นำไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่ผู้อื่น ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายโอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท เว้นเสียแต่ว่าข้อมูลดังกล่าวได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และไม่เข้าทำนิติกรรมอันใด โดยใช้ความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำการซื้อขาย โอนหรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน และภายใน 2 วันทำการ หลังการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว ข้อกำหนดดังกล่าวนี้ให้รวมความถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทด้วย หากผู้ใดฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าวจะต้องถูกลงโทษทางวินัยและ/หรือตามกฎหมายแล้วแต่กรณี

4. บริษัทให้ข้อมูลแก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ที่ผู้บริหารต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบเพื่อเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกเช่น ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ เป็นต้น และผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณเพื่อให้พนักงานถือปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบและมุ่งมั่นทำงาน มีวินัย สามัคคี เสียสละ และพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้ง โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและเจ้าหนี้ คู่แข่งทางการค้า พนักงานของบริษัท และสังคมส่วนรวม ดังนี้

<u>ผู้ถือหุ้น</u> :	ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น
<u>ลูกค้า</u> :	เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า ผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า/บริการที่มีคุณภาพมาตรฐาน มีความปลอดภัย และปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า
<u>คู่ค้าและเจ้าหนี้</u> :	ดำเนินธุรกิจต่อกันด้วยความยุติธรรม ไม่เอาเปรียบ เคารพและปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่กำหนดไว้
<u>คู่แข่งทางการค้า</u> :	แข่งขันทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต
<u>พนักงาน</u> :	ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม ทั้งในด้าน โอกาส การพัฒนาความรู้ ศักยภาพ การดูแลสุขอนามัย ความปลอดภัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน
<u>สังคมส่วนรวม</u> :	มีส่วนร่วมในการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดี สร้างสังคมที่อยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข พัฒนาคุณธรรม จริยธรรม รักษาวัฒนธรรมที่ดีงาม ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนของเด็ก เยาวชน และคนไทย โดยสนับสนุนและเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้เด็ก ๆ ที่ขาดแคลน อันจะเป็นกำลังที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ และเป็นแนวทางสำคัญที่จะนำไปสู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดสรรกำไรจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี บริจาคเป็นทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่มีฐานะยากจนหรือด้อยโอกาส ผ่าน มูลนิธิยุวพัฒน์ ซึ่งเป็นองค์กรสาธารณกุศล ลำดับที่ 300 ตามประกาศกระทรวงการคลัง มีวัตถุประสงค์และกิจกรรมหลักในการสนับสนุนทุนการศึกษา มุ่งให้ความช่วยเหลือแก่นักเรียนที่ขาดแคลน แต่มีความมุ่งมั่นในการเล่าเรียนอย่างต่อเนื่องทั้งในสายสามัญและสายอาชีพ โดยมอบทุนการศึกษาตามประเภททุน ดังนี้

ทุนสายสามัญ มอบทุนต่อเนื่องให้นักเรียนที่จบชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ได้ศึกษาต่อเนื่องในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-6

ทุนสายอาชีพ มอบทุนต่อเนื่องให้นักเรียนที่จบการศึกษาชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ได้ศึกษาต่อเนื่องระดับประกาศนียบัตร และอุดมศึกษา

ทุนพิเศษ มอบทุนต่อเนื่องให้นักเรียนที่ประสบภัยพิบัติต่างๆ อาทิ ภัยธรรมชาติ และเหตุความรุนแรง ได้ศึกษาต่อเนื่องจากระดับที่กำลังศึกษา จนจบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6

ปัจจุบัน มูลนิธิ มีนักเรียนในความดูแลทั้งสิ้น 1,926 คน เป็นนักเรียนทุนสายสามัญ 1,202 คน สายอาชีพ 649 คน และทุนพิเศษ 75 คน และมีนักเรียนที่สำเร็จการศึกษาและสิ้นสุดการรับทุนไปแล้วทั้งสิ้นจำนวนกว่าสองพันคน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้สนับสนุนมูลนิธิในกิจกรรมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตอื่นๆ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน การเรียนรู้ด้านจริยธรรม ศิลปวัฒนธรรม และการปลูกสร้างจิตสำนึกที่ดี และถูกต้อง การร่วมสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน มีโครงการต่างๆ อาทิเช่น โครงการร้านปันกัน โครงการครูอาสาสมัครจากนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศ โครงการประกวดศิลปกรรม วรรณกรรมยูวพัฒน์ และโครงการ “คนไทย” เท่านั้นที่ทำให้เมืองไทยน่าอยู่

ศิลปกรรมยูวพัฒน์ ร่วมกับมหาวิทยาลัยศิลปากรและ พิพิธภัณฑ์สถานแห่งชาติ หอศิลป์ จัดประกวดผลงานศิลปะของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – มัธยมศึกษาปีที่ 6 ในกรอบแนวคิดที่สะท้อนสิ่งดีงามที่อาจกำลังเลือนหายไป ในสังคมไทย จัดแสดงและเผยแพร่ผลงาน นำภาพมาจัดทำเป็นบัตรอวยพรและปฏิทินเพื่อจำหน่าย นำรายได้มาเป็นทุนในการจัดพิมพ์หนังสือนิทานภาพประกอบ ที่ได้รับรางวัลจากการประกวดวรรณกรรมยูวพัฒน์

วรรณกรรมยูวพัฒน์ จัดประกวดหนังสือนิทานภาพประกอบ ซึ่งจัดทำโดยเด็กๆ เพื่อเด็กๆ ด้วยกัน ในกรอบแนวคิดการส่งเสริมจริยธรรมที่ดีงาม จัดประกวดผลงานของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 – 6 นำผลงานที่ชนะการประกวดและได้รับคัดเลือก มาจัดพิมพ์และนำไปมอบแก่โรงเรียนในถิ่นทุรกันดาร

โครงการ “คนไทย” เท่านั้นที่ทำให้เมืองไทยน่าอยู่ ร่วมรณรงค์ให้คนไทยตระหนักถึงหน้าที่ที่พึงมีต่อประเทศชาติ ส่งเสริมวิถีไทย การมี “น้ำใจ ให้อภัย รักสงบ” และมีส่วนร่วมสร้างปรากฏการณ์พลิกผันประเทศไทยให้กลับมาเป็นบ้านเมืองที่น่าอยู่ โดยเผยแพร่โครงการ “คนไทย” ผ่านสื่อโฆษณา และสร้างสื่อให้คนไทยได้ร่วมสื่อสารแนวคิด ด้วยการผลิตและจำหน่าย เสื้อยืด ร่ม กระเป๋าผ้า เข็มกลัด สติกเกอร์ เพื่อเชิญชวนคนไทยทุกคนได้สนับสนุน นำไปใช้ในชีวิตประจำวัน ช่วยกันประชาสัมพันธ์ต่อสาธารณชน อีกทั้ง จัดกิจกรรมการประกวดโครงการ “คนไทย” เท่านั้นที่ทำให้เมืองไทยน่าอยู่ ให้กับเยาวชนไทยตั้งแต่ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ได้ส่งแนวคิดที่จะช่วยพัฒนาเมืองไทยให้น่าอยู่ มุ่งเน้นให้เด็กช่วยกันคิดหาทางที่จะทำให้อครบครัว โรงเรียน และชุมชนของตนเองน่าอยู่ยิ่งขึ้นตามวิถีไทย

ร้านปันกัน มุ่งสร้างสังคมแห่งการแบ่งปันให้เกิดในสังคมไทยอย่างแท้จริงสังคม โดยการเปิดร้านปันกัน จำหน่ายของที่มีสิ่งของเหลือใช้ ปันมาเพื่อจำหน่ายในร้าน นำเงินที่ได้มาช่วยเหลือเด็กไทยในวันนี้ให้เป็นคนที่มีคุณค่าในวันหน้า ลูกค้าของร้านปันกันก็เป็นส่วนหนึ่งของสังคมแห่งการแบ่งปัน

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลในการดำเนินธุรกิจ ทั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยได้เผยแพร่ข้อมูลต่างๆดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผ่านช่องทางและ สื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

และเนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ บริษัท เฟรียมัวร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย แทนคณะกรรมการบริษัท โดยงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระรวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น บริษัทได้จัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่อติดต่อประสานงานในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน โดยเฉพาะ ที่โทรศัพท์หมายเลข 0-2301-1585 อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารแผนจะยังทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ลงทุนสถาบัน รวมทั้งนักวิเคราะห์และภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามเหตุการณ์และความจำเป็น

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ในช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ อำนาจหน้าที่ในการจัดการกิจการและทรัพย์สินของบริษัท ตกแก่ ผู้บริหารแผน คือ บริษัท เฟรียมัวร์ แพลนเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายฟื้นฟูกิจการ บริษัทจึงยังไม่สามารถแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เช่นคณะกรรมการตรวจสอบได้

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการฟื้นฟูกิจการ ดังนั้นความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆจึงตกอยู่กับบริษัท เฟรียมัวร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนของบริษัท และเป็นผู้ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนด โดยผู้บริหารแผนได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท กำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจ และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมี

ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและติดตามอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีความมุ่งมั่นและตั้งใจที่จะปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยการดำเนินงานของบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ความ โปร่งใส และเป็นธรรมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องภายใต้กรอบข้อกำหนดของกฎหมายและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ตามรายละเอียดใน หัวข้อ 8.4 การกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความถูกต้องและเป็นธรรม และได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติงาน 7 หัวข้อ คือ

- 1) ข้อพึงปฏิบัติต่อลูกค้า
- 2) ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้
- 3) ข้อพึงปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า
- 4) ข้อพึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
- 5) ข้อพึงปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม
- 6) ข้อพึงปฏิบัติของพนักงาน
- 7) ข้อพึงปฏิบัติระหว่างพนักงาน

ทั้งนี้บริษัทได้แจ้งให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เนื่องจากกรรมการของผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเป็นกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทพรีเมียร์ด้วย เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงได้ให้ความระมัดระวัง และดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันนั้น ได้กำหนดให้มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามแผนฟื้นฟูกิจการที่กำหนดไว้ จึงทำให้สามารถลดความเสี่ยงในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทยังอยู่ระหว่างดำเนินการฟื้นฟูกิจการ การดำเนินการที่แตกต่างไปจากที่ระบุในแผนฟื้นฟูกิจการ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากเจ้าหนี้ตามกระบวนการฟื้นฟูกิจการ และมีคำสั่งจากศาลก่อนการดำเนินการทุกครั้ง

การควบคุมภายใน

(รายละเอียดได้กล่าวไว้ใน หัวข้อที่ 9 การควบคุมภายใน หน้าที่ 27 – 28)

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญในด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมทั้งองค์กร ประเมินความเสี่ยงและบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ โดยมีการจัดทำ การประเมินการควบคุมด้วยตนเอง (Control Self Assessment) ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับผู้ปฏิบัติการของ บริษัท เพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง ปัญหาอุปสรรค ความไม่แน่นอนที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท เหตุการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเสียโอกาสในเชิงธุรกิจ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสาเหตุทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีหลักการกำหนดว่า หากมีความเสี่ยงใดที่ จะเป็นปัญหาหรืออุปสรรค ต่อการดำเนินธุรกิจไม่ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดแล้ว บริษัทจะต้อง มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ พร้อมกับส่งเสริมและกระตุ้นให้ทุกคนสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยง ทำความเข้าใจสาเหตุของความเสี่ยง และดำเนินการแก้ไข อาทิ การปรับปรุงขั้นตอนในการดำเนินงาน และการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม เพื่อวัตถุประสงค์ในการ ป้องกันและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น และในทางกลับกัน การดำเนินการอย่างเป็นระบบดังกล่าว ข้างต้น จะส่งผลให้บริษัทสามารถได้รับประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆที่จะสร้างคุณค่าเพิ่มให้ แก่องค์กรด้วย

3. การประชุมคณะกรรมการ

อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมดตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ การดำเนินการในกิจการของบริษัท ผู้บริหารแผนได้ดำเนินการไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ และขออำนาจศาลในการดำเนินงาน สำหรับส่วนที่เกินจากอำนาจของผู้บริหารแผนที่จะกระทำได้

4. ค่าตอบแทน

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมดตกแก่ผู้บริหารแผน ฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ

ผู้บริหารแผนได้ใช้ความระมัดระวังและดูแลในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และเปรียบเทียบกับอ้างอิงจากอุตสาหกรรมประเภท เดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยค่าตอบแทนอยู่ใน รูปเงินเดือน โบนัสและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและ ผู้บริหารในปี 2553 อยู่ในหัวข้อ 8.3 เรื่องค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร หน้าที่ 18

5. การประเมินตนเอง

อำนาจและหน้าที่ของกรรมการบริษัทในการจัดการและทรัพย์สินทั้งหมด ตกแก่ผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการตามพระราชบัญญัติกฎหมายล้มละลายฯ ดังนั้นในปี2553นี้จึงยังไม่มีกรรมการประเมินตนเองของคณะกรรมการ

6. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหรือมีผู้บริหารใหม่ ก็จะจัดเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร รวมถึงการจัดให้มี การแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แก่ผู้บริหารใหม่ด้วย นอกจากนี้บริษัทยังได้ส่งเสริมให้มีการให้ความรู้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

นอกจากนี้บริษัทได้มีการดำเนินการพัฒนาบุคลากรเพื่อการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารตามลำดับขึ้นไปพร้อมกำหนดผู้ที่ทำหน้าที่แทนผู้บริหารในระดับต่างๆในกรณีที่ผู้บริหารท่านนั้นไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้

8.5 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

ตามรายละเอียดที่ปรากฏใน หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ข้อ (3) เรื่อง “การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน” หน้าที่ 20

8.6 บุคลากร

การดำเนินงานของบริษัทจะใช้วิธีทำสัญญาว่าจ้างบริหารกับบริษัท ฟรีมีียร์ ฟิชชั่น แดปปีตอล จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงาน(ไม่รวมผู้บริหาร) รวม 167 คน จ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน โบนัสและอื่นๆ รวมเป็นเงิน 43.69 ล้านบาท

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทถือว่าบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจการให้บริการ ดังนั้นบริษัทจึงมีการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอทั้งในด้านธุรกิจและคุณธรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และเสริมสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานทำงานในระยะยาว อันจะส่งผลถึงความสำเร็จต่อองค์กรต่อไป

9. การควบคุมภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งจะทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถลดหรือป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ตรวจสอบภายใน จากหน่วยงานภายนอกบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานระบบงานรวมทั้งประเมินประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานในหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถป้องกันการใช้ทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย สรุปการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่างๆ ดังนี้

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจและการปฏิบัติงานที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ มีการทบทวนเป้าหมายและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับเป้าหมายนั้นทุกระยะ มีการจัดทำผังองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ตามสายงาน และกำหนดเกี่ยวกับเรื่องจรรยาบรรณ นโยบายในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การขัดแย้งเกี่ยวกับผลประโยชน์ รวมทั้งจัดทำอำนาจดำเนินการเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งคู่มือการปฏิบัติงานหลักที่สำคัญมีการทบทวนเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่อยู่เสมอ

2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทประเมินความเสี่ยงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ที่จะมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของบริษัท โดยวิเคราะห์และจัดระดับความเสี่ยงที่สำคัญตามผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในแต่ละกระบวนการทางธุรกิจเพื่อกำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการติดตามเหตุการณ์หรือปัจจัยความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดนโยบายที่สำคัญในการดำเนินงานธุรกิจ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้ มีการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดโครงสร้างการทำงานโดยให้มีการแบ่งแยกหน้าที่การอนุมัติ การบันทึกการขายการบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สินออกจากกัน รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่มีผลบังคับใช้อย่างเคร่งครัด

ด้านการดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทได้กำหนดนโยบาย พิจารณาแผนงานงบประมาณประจำปี และติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้แจ้งให้ผู้บริหารทุกระดับทราบและปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทจัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญได้แก่การจัดหาข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกอย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันเวลา เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และมีการจัดทำรายงานข้อมูลของหน่วยงานต่างๆเสนอผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ รวมทั้งรายงานทางบัญชีและการเงิน

บริษัทจัดให้มี ช่องทางการสื่อสารที่มีความเหมาะสม เพื่อสื่อสารหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งเรื่องต่างๆให้พนักงานรับทราบ มีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในบริษัทและกับบุคคลภายนอก

5. ระบบการติดตาม

บริษัทติดตามดูแลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเปรียบเทียบผลงานจริงกับประมาณการที่กำหนดไว้ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงมีความแตกต่างจากประมาณการก็จะให้แต่ละหน่วยงานวิเคราะห์หาสาเหตุที่ทำให้เกิดผลแตกต่างเพื่อกำหนดแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมทั้งกำหนดระยะเวลาการติดตามผลไว้โดยชัดเจน มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน ถูกต้อง มีการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

บริษัทมีโครงสร้างการควบคุมภายในครบองค์ประกอบ 5 ข้อ ตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ถือได้ว่าการควบคุมที่มีประสิทธิผล เพียงพอ เหมาะสม

ผู้ตรวจสอบภายในได้สรุปผลการประเมินระบบการควบคุมของบริษัทและบริษัทย่อยว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท

10. รายการระหว่างกัน

10.1 รายการระหว่างกันของ บริษัทและบริษัทย่อย กับ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ในปี 2553

นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ปี 2553 (ตบ.)	ความจำเป็นและความเหมาะสม
บจ.พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด, บจ.พรีเมียร์ ไฟรช่น โปรดักส์, บจ.พรีเมียร์แคมนั่ง อินดัสตรี, บจ.พี.เอม.ฟู๊ด.บจ.พรีเมียร์เทค โน โลจี, บจ.คาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์, บจ.พรีเมียร์ โปรดักส์.บจ.พรีเมียร์ มอเตอร์, บจ.พรีเมียร์ โฮม แอพพลาຍ ແອນซ์. บจ.อิมพีเรียล อีเกิ้ล, บจ. พรีเมียร์ ริทอร์ท์ แอนเคโฮเทลส์, บจ. ราชอาณาจักร.บจ. เตรีพรีเมียร์, บจ.หมู่บ้านเสรี.บจ.พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปปีคอล.บจ.พรีเมียร์ เมโทรบัส และ บจ.เสรีฟร็อพเพอร์ตี้ส์ โฮลดิ้ง	ธุรกิจปกติ	บริษัทมีและบริษัทย่อย บริษัทมีรายได้ค่าสิทธิการเช่า อาคารพรีเมียร์คอร์ปอเรทปาร์ค ตาม สัญญาเช่าระยะยาว บริษัทย่อยให้บริการรถเช่าประเภทสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัทย่อยให้เช่าคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ถูกหักกิจการที่เกี่ยวข้องและรายได้หักรั้ง	มีกรรมกรร่วมกัน	1.78 89.59 6.83 0.12	ราคาเป็นไปตามสัญญาเช่าระยะยาว ราคาเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ราคาเช่าเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บจ.พรีเมียร์ มอเตอร์	ธุรกิจปกติ	บริษัทมีและบริษัทย่อย ค่าบริการเกี่ยวกับงานซ่อมแซมบำรุงรักษาโดยสตาร์ที่ให้เช่า เจ้าที่กิจการที่เกี่ยวข้อง	มีกรรมกรร่วมกัน	0.0076 0.38	ค่าบริการเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป รวมค่าแรงและ ค่าอะไหล่

นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ปี 2553 (ต.บ.)	ความจำเป็นและความเหมาะสมเหตุผล
บจ. คาสต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์	ธุรกิจปกติ	บริษัทย่อย คำสั่งให้บริการเกี่ยวกับงานบริการบำรุงรักษา อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่ลูกค้าของบริษัทย่อยเรา	มีการร่วมร่วมกัน	0.80	คำสั่งเป็นไปตามเงื่อนไขการหักหัวไป
บจ. พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคนโปรดอก	สนับสนุนธุรกิจปกติ	บริษัทและบริษัทย่อย คำที่ปรึกษา บจ. พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคนโปรดอก ตามสัญญาว่าจ้างบริการและให้คำปรึกษาทางธุรกิจ	มีการร่วมร่วมกัน	9.95	คำที่ปรึกษามีความจำเป็นที่เกิดขึ้นจริงและต่อเนื่องตามโครงสร้างธุรกิจของแต่ละบริษัทในกลุ่ม ที่ บจ. พรีเมียร์ ฟิชชั่น ให้บริการ
บจ. พรีเมียร์ แสทอนเนอร์	สนับสนุนธุรกิจปกติ	บริษัท คำตอบแทนผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการ	มีการร่วมร่วมกัน	1.20	จ่ายค่าตอบแทนตามที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
บจ. คาสต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์	สนับสนุนธุรกิจปกติ	บริษัทและบริษัทย่อย คำบริการเกี่ยวกับสารสนเทศ ในส่วน Software, การใช้ฮาร์ดแวร์, อินเทอร์เน็ต และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เจ้าหน้าที่กิจการที่เกี่ยวข้อง	มีการร่วมร่วมกัน	5.37 0.08	ราคาค่าบริการเป็นไปตามแนวทางการค้าปกติทั่วไปของธุรกิจ
บจ. เกร็ หรือเพอร์ดีส์ โฮลดิ้ง	เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อย ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน, ค่าบริการส่วนกลาง, ค่าไฟฟ้และค่าโทรศัพท์ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง เงินประกันเช่าอาคาร	มีการร่วมร่วมกัน	3.23 0.13 0.21	ราคาค่าเช่า และ ค่าบริการส่วนกลางเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปของธุรกิจ ส่วนค่าไฟฟ้และค่าโทรศัพท์จ่ายตามที่เกิดขึ้นจริง

นิติบุคคลที่เกี่ยวข้อง	ประเภทรายการ	ลักษณะรายการ	ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ ปี 2553 (ต.บ.)	ความจำเป็นและความเหมาะสม
บจ. พรีเมียร์สโรว์สแอนด์ไฮเทคส์ บจ. พรีเมียร์ไพเรติกส์	ความช่วยเหลือทางการเงิน	บริษัทย่อย ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม ในรูปแบบเงินเชื่อคืนค้างคั่ง (Floor Plan) อัตราดอกเบี้ย 4.0% - 7.7% ต่อปี	มีการรวมการร่วมกัน	1.53	อัตราดอกเบี้ยเทียบกับสถาบันการเงินทั่วไปที่บริษัทย่อย มีสินเชื่อกู้
บจ. พรีเมียร์ เอโทรบัส	ความช่วยเหลือทางการเงิน	บริษัทย่อย รายได้ค่าธรรมเนียมการค้าปลีกจากผู้ประกอบการผู้ผลิต บจ. พรีเมียร์ เอโทรบัส จากโครงการที่ปิดท. ให้การสนับสนุนผู้ประกอบการขนส่งรถโดยสาร ใช้ก๊าซ NGV โดยบริษัทย่อยเป็นผู้ให้ค่ารถโดยสารดังกล่าว ค่าธรรมเนียมจ่ายให้กับ บจ. พรีเมียร์ เอโทรบัส ในฐานะผู้ค้าปลีก วงเงินสินเชื่อตั้งที่บริษัทย่อยทำกับสถาบันการเงิน	มีการรวมการร่วมกัน	0.05	อัตราค่าธรรมเนียมต่ำกว่า ทั่วไป 0.5% ต่อปี
บมจ. พีบีเอ็มบีเอ็นเคออร์ปอเรชั่น (PM)	ความช่วยเหลือทางการเงิน	บริษัท สถาบันการเงินแห่งหนึ่งได้ขอยกหนี้บริษัท ให้กับ PM	มีการรวมการร่วมกัน	39.90	โดยการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นไปตามเงื่อนไขเดิมที่บริษัท ทำไว้กับสถาบันการเงิน

10.2 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและ/หรือบริษัทย่อยคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นอีก ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ได้แก่ รายได้ค่าสิทธิ การรับบริการตามสัญญาบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การเช่าพื้นที่สำนักงาน/ การรับบริการตามสัญญาบริการซึ่งเป็นสัญญาประกอบการเช่าพื้นที่สำนักงาน การกู้ยืมเงินระหว่างกัน ดอกเบี้ยรับ/จ่าย ค่าบริหารจัดการรับ/จ่าย การว่าจ้างบริหารตามสัญญาว่าจ้างบริหารและให้คำปรึกษาธุรกิจ การให้เช่ารถยนต์เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ค่าเช่าและบริการอื่นๆ เป็นต้น ซึ่งรายการระหว่างกันทั้งหมดจะเกิดขึ้นตามความจำเป็นและเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายการคิดราคาระหว่างกันอย่างชัดเจน ตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้คณะผู้บริหารจะสอบทานรายการระหว่างกันเป็นรายไตรมาส

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น ผู้บริหารแผนจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

11.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางแสดงงบดุล งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสด ของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

(หน่วย : บาท)

งบดุล	2553	2552	2551
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	49,388,073	14,852,260	17,122,145
เงินลงทุนชั่วคราว	1,754,690	1,741,681	1,706,537
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119,929	354,072	838,667
กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	48,236,798	49,657,600	63,268,277
รวมลูกหนี้การค้า	48,356,727	50,011,672	64,106,944
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(15,043,462)	(15,171,042)	(16,846,660)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	33,313,265	34,840,630	47,260,284
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	214,236	222,083	8,235,472
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	-	-	60,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น			
ลูกหนี้อื่น	44,187	6,754,408	2,946,055
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	22,788,945	8,063,829	6,667,625
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	34,683,530	14,566,023	20,327,683
อื่น ๆ	1,951,452	1,657,498	1,176,430
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59,468,114	31,041,758	31,117,793
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	144,138,378	82,698,412	105,502,231
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	3,697,460	3,494,285	3,509,898
เงินลงทุนในลูกหนี้-สุทธิ	-	-	2,790,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			
เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์	-	6,231,739	591,276
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	1,241,369,971	1,080,970,942	1,108,183,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น			
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน - สุทธิ	2,616,760	3,479,260	3,479,260
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอเรียกคืน	23,317,244	25,848,915	22,877,682
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	-	-
เงินมัดจำและอื่น ๆ	3,310,588	3,323,288	3,222,018
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,244,592	32,651,463	29,578,960
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,274,312,023	1,123,348,429	1,144,653,842
รวมสินทรัพย์	1,418,450,401	1,206,046,841	1,250,156,073

(หน่วย : บาท)

งบดุล (ต่อ)	2553	2552	2551
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	1,950,698
เจ้าหนี้การค้า	12,378,809	11,204,256	20,118,532
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	115,937,058	119,504,774	143,237,760
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	80,572,073	111,835,461	72,201,487
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	168,589,000	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	413,486	413,486	4,604,814
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-กิจการที่เกี่ยวข้อง	7,980,272	7,980,272	7,980,272
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	60,325,889	243,406,000
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	593,190	1,895,313	2,802,471
รายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,928,325	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,759,067	17,184,059	12,074,611
อื่น ๆ	6,935,998	8,096,869	8,125,687
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	22,695,065	25,280,928	20,200,298
รวมหนี้สินหมุนเวียน	409,158,953	344,368,704	516,502,332
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	277,559,085	225,182,475	238,012,506
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	179,696,619	273,777,788	160,996,914
เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	165,418,233	-	-
หนี้สินระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,653,942	2,067,428	2,541,510
หนี้สินระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้อง-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31,921,090	39,901,362	47,881,634
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้รอดบัญชี	12,068,667	15,244,386	19,002,337
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	37,138,517	37,375,739	41,319,826
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	705,456,153	593,549,178	509,754,727
รวมหนี้สิน	1,114,615,106	937,917,882	1,026,257,059

(หน่วย : บาท)

งบดุล (ต่อ)	2553	2552	2551
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 1,612,152,709 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,612,152,709	1,612,152,709	1,612,152,709
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว			
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	800,000,000	800,000,000	800,000,000
หุ้นที่ออกสำหรับภาระค้ำประกันที่เจ้าหนี้ยังไม่มาใช้สิทธิเรียกชำระกับบริษัทฯ	(20,383,918)	(20,383,918)	(20,383,918)
กำไรจากผลแตกต่างจากการจัดโครงสร้างธุรกิจของกลุ่มบริษัท	107,456,761	66,654,983	31,349,436
ขาดทุนสะสม	(583,238,729)	(578,143,287)	(587,067,881)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	303,834,114	268,127,778	223,897,637
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทย่อย	1,181	1,181	1,377
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	303,835,295	268,128,959	223,899,014
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,418,450,401	1,206,046,841	1,250,156,073

(หน่วย : บาท)

งบกำไรขาดทุน	2553	2552	2551
รายได้			
รายได้ค่าเช่าและการบริการ	433,869,069	453,765,182	375,496,013
รายได้อื่น			
กำไรจากการซื้อคืนโดยบริษัทย่อย	-	-	5,223,479
ค่าจัดการรับ	-	-	2,420,000
รายได้ค่าสิทธิ	-	167,981	1,240,818
กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่า	32,941,609	39,011,779	27,954,661
อื่นๆ	9,640,582	12,340,156	16,964,197
รวมรายได้	476,451,260	505,285,098	429,299,168
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ	292,682,196	324,678,523	247,056,043
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	86,667,113	93,059,865	118,149,253
หนี้สงสัยจะสูญ (โอนกลับ)	3,102,649	(3,799,309)	(2,717,105)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18,595,798	21,552,013	25,261,260
รวมค่าใช้จ่าย	401,047,756	435,491,092	387,749,451
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและภาษีเงินได้นิติบุคคล	75,403,504	69,794,006	41,549,717
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(76,669,972)	(60,513,419)	(44,767,931)
กำไร(ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(1,266,468)	9,280,587	(3,218,214)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(3,828,974)	(355,889)	(644,771)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(5,095,442)	8,924,698	(3,862,985)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สุทธิ			
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่	(5,095,442)	8,924,594	(3,855,397)
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	104	(7,588)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี	(5,095,442)	8,924,698	(3,862,985)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน			
กำไรจากกิจกรรมปกติ	(0.006)	0.011	(0.005)

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิก่อนภาษี	(1,266,468)	9,280,587	(3,218,214)
ปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน:			
รายได้ค่าเช่า	(22,616,598)	(57,995,736)	-
กำไรจากการซื้อหนี้ตามแผนฟื้นฟูกิจการอื่น โดยบริษัทย่อย	-	-	(5,223,479)
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	3,102,650	(3,799,309)	(2,717,105)
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	-	(80,187)	70,000
ค่าเผื่อการค้ำของเงินลงทุนในลูกหนี้ลดลง	(432,226)	(2,880,758)	3,529,401
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	196,447,124	186,011,586	146,160,500
ค่าเผื่อการค้ำของสินทรัพย์	862,500	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าตัดบัญชี	(7,704,283)	(2,808,187)	(2,808,187)
ค่าบริหารจัดการจ่าย	2,761,200	904,800	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(32,949,464)	(38,867,309)	(28,171,451)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	513,331	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(80,516)	(196,223)	(2,972,502)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	76,536,019	60,265,426	44,484,120
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน			
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	215,173,269	149,834,690	149,133,083
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้า	1,527,365	12,419,654	(4,826,170)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	-	8,262	255,532
สินค้าคงเหลือ	-	140,187	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(32,958,965)	1,101,251	(15,901,296)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,946,687	3,106,060	7,892,578
เงินลงทุนในลูกหนี้	432,226	5,670,758	1,700,667
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้า	1,174,553	(8,914,276)	4,725,167
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,302,123)	(852,616)	(370,814)
รายได้รับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	5,928,325	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,283,497)	5,782,022	(2,176,224)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,538,736	44,806	2,234,037
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	185,248,251	174,269,123	142,666,560
จ่ายดอกเบี้ย	(79,711,738)	(64,077,919)	(49,385,451)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,231,396)	(4,077,614)	(14,196,056)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	101,305,117	106,113,590	79,085,053

(หน่วย : บาท)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(203,175)	15,613	6,068,629
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(13,009)	(35,144)	(1,654,555)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและเงินค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกันลดลง	7,847	7,984,258	63,514,698
เงินรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	38,040,578	10,339,372	6,237,932
ซื้อหุ้นคืนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	-	(300)	(20)
ดอกเบี้ยรับ	85,036	220,834	4,118,296
เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์เพิ่มขึ้น	-	(5,640,463)	(591,276)
เงินรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	149,720,660	179,616,191	117,561,732
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(28,638,834)	(14,136,611)	(318,226,190)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน	158,999,103	178,363,750	(122,970,754)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง	-	(1,950,698)	(13,893,188)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(37,709,291)	(101,023,000)	243,406,000
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ	(271,182,053)	(163,370,123)	(88,500,504)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินลดลง	(242,490,538)	(7,757,722)	(52,794,878)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	334,007,233	-	-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาว	(413,486)	(4,665,410)	(66,046,384)
ชำระคืนหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,980,272)	(7,980,272)	(4,297,070)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(225,768,407)	(286,747,225)	17,873,976
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	34,535,813	(2,269,885)	(26,011,725)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วัฒนธรรมปี	14,852,260	17,122,145	43,133,870
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	49,388,073	14,852,260	17,122,145
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่มีใช้เงินสด			
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าซื้อระหว่างปี	319,990,947	126,807,106	161,053,925
ซื้อสินทรัพย์โดยการทำสัญญาเช่าการเงินระหว่างปี	117,145,981	160,172,570	163,977,740
โอนเงินมัดจำซื้อสินทรัพย์เป็นที่ดินอาคารและอุปกรณ์	6,231,739	-	-
รับเงินค่าขายเงินลงทุนโดยการโอนหนี้	-	24,966,175	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการโอนหนี้	-	82,057,111	-
ชำระคืนหนี้สินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยการโอนหนี้	-	-	-
ให้บริษัทย่อยกู้ยืมระยะสั้น โดยการโอนหนี้	-	-	-
รับรายได้ค่าเช่าโดยการโอนหนี้	-	57,995,736	-
จ่ายค่าบริการจัดการจ่ายโดยการโอนหนี้	-	904,800	-
รับชำระรายได้ค่าเช่าเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,616,598	-	-
รับชำระค่าจำหน่ายเงินลงทุนเพื่อชำระค่าบริการจัดการจ่าย	2,761,200	-	-
กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อชำระดอกเบี้ย	-	-	-

(3) อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย
ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

อัตราส่วนทางการเงิน	2553	2552	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.3523	0.2401	0.2043
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.2064	0.1494	0.1280
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.2689	0.2465	0.1930
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	12.7320	11.0538	8.2344
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	28	33	44
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	24.8214	18.9984	13.2751
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	15	19	27
Cash Cycle (วัน)	14	14	17
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหว่ากำไร (PROFITABILITY RATIO)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	32.54%	28.45%	34.21%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-1.07%	1.77%	-0.90%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)			
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-0.39%	0.73%	-0.36%
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	16.39%	17.81%	16.22%
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.3631	0.4114	0.3953
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (FINANCIAL POLICY RATIO)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.6685	3.4980	4.5836
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	0.9835	1.1534	0.9281
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อย ขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงานเป็นจำนวน 5.10 ล้านบาท ซึ่งมาจากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการ จำนวน 433.87 ล้านบาท รายได้อื่นจำนวน 42.58 ล้านบาท ประกอบด้วย กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่าจำนวน 32.94 ล้านบาท และรายได้อื่นจำนวน 9.64 ล้านบาท ต้นทุนขายและบริการจำนวน 292.68 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 86.67 ล้านบาท หนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3.10 ล้านบาท ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 18.60 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายทางการเงินจำนวน 76.67 ล้านบาทและภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3.83 ล้านบาท

ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 5.10 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 14.02 ล้านบาท สาเหตุการเปลี่ยนแปลงในส่วนที่มีสาระสำคัญดังนี้

1. กำไรจากการจำหน่ายยานพาหนะให้เช่ามีจำนวน 32.94 ล้านบาทลดลง 6.07 ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่าย ปี 2553 มีจำนวน 108.37 ล้านบาทลดลงจากปีก่อน 2.44 ล้านบาท มาจากค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 6.39 ล้านบาท ค่าตอบแทนกรรมการลดลง 2.96 ล้านบาท และหนี้สงสัยจะสูญ เพิ่มขึ้น 6.90 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายทางการเงินปี 2553 มีจำนวน 76.67 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 16.16 ล้านบาท มาจากการที่บริษัทย่อยมีการระดมทุนในไตรมาส 2 ของปีปัจจุบัน โดยการจัดแหล่งเงินทุนระยะยาวเพื่อทดแทนวงเงินทุนหมุนเวียนปัจจุบัน ทำให้มีแหล่งเงินทุนที่จะนำมาใช้ในการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต
4. ในปี 2553 มีภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.47 ล้านบาท

ฐานะการเงินบริษัทและบริษัทย่อย ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2553 เปรียบเทียบ ปี 2552 มีดังนี้

สินทรัพย์รวม 1,418.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 212.40 ล้านบาท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 34.55 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าลดลง 1.53 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 28.43 ล้านบาทประกอบด้วยค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้น 14.73 ล้านบาท ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนเพิ่มขึ้น 20.12 ล้านบาทและลูกหนี้อื่นลดลง 6.71 ล้านบาท เงินมัดจำซื้อสินทรัพย์ลดลง 6.23 ล้านบาท ที่ดินอาคารและอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 160.40 ล้านบาทจากยานพาหนะให้เช่า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 3.41 ล้านบาทจากภาษีถูกหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 2.53 ล้านบาทและสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงานลดลง 0.86 ล้านบาท

หนี้สินรวม 1,114.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 176.70 ล้านบาท ประกอบด้วย เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1.17 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 60.33 ล้านบาท เจ้าหนี้อีกกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 1.30 ล้านบาท รายได้รับล่วงหน้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง 5.93 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 2.59 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเพิ่มขึ้น 48.81 ล้านบาท หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 125.34 ล้านบาท หนี้สินระยะยาวและหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 8.39 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะยาวและเงิน

ผู้ยืมที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 334.02 ล้านบาท ค่าไถ่จากการปรับโครงสร้างหนี้รอดัดบัญชีลดลง 3.18 ล้านบาทและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 0.24 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 303.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 35.71 ล้านบาทมาจากผลขาดทุนสุทธิของบริษัทและบริษัทย่อยจำนวน 5.10 ล้านบาท และผลแตกต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 40.80 ล้านบาท

11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 0 บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี

และ สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 3,075,000 บาท

(2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

--- ไม่มี ---

12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-- ไม่มี --

ส่วนที่ 2

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

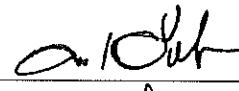
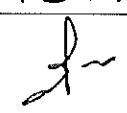
"ข้าพเจ้า บริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ในฐานะผู้บริหารแผนฟื้นฟูกิจการบริษัท พรีเมียร์เอ็นเตอร์ไพเรซ์ จำกัด (มหาชน) ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า


(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

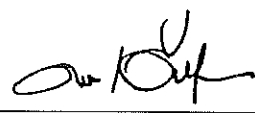
(3) ข้าพเจ้าได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้แล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	
2. นางวไลรัตน์ ผ่องจิตต์	กรรมการ	



ผู้รับมอบอำนาจ

นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	กรรมการ	
-----------------------------	---------	---

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ประวัติคณะกรรมการของบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอรี่ จำกัด ผู้บริหารแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ & ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายฉวีเชษฐ พงษ์พร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	54	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ และ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมนิวเคลียร์ จาก Rensselaer Polytechnic Institute, Troy, New York, U.S.A.	0.51116	- ไม่มี -	ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ	กลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ บริษัทใหม่ในกลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ บด. เจริญใหม่ เนทพาร์ค	
2. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	55	ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Diploma in Clinical Organizational Psychology จาก INSEAD, France การอบรมบทบาทหน้าที่และทักษะการ เป็นกรรมการ (DAP) จาก สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่น 22/2547	0.00693	- ไม่มี -	ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการ	สายงานสนับสนุน กลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ บริษัทใหม่ในกลุ่มบริษัทพีเอ็มเอ	

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
ประวัติคณะกรรมการของบริษัท พรีเมียร์ แพลนเนอร์ จำกัด ผู้บริหารแผน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
3. นางวาไลรัตน์ ผ่องจิตต์ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	48	ปริญญาโท การบริหารธุรกิจภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2544 - 2548 2549 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการ กรรมการ	บริษัท พรีเมียร์ แคปิตอล (2000) จำกัด การเงินและการลงทุน บริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล จำกัด บริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์
4. นางเพ็ญศรี เดชตั้งเอง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	54	ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	- ไม่มี -	- ไม่มี -	2547 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ กรรมการ	งานบัญชี บริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปิตอล จำกัด บริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์

รายชื่อบริษัทในกลุ่มบริษัทพรีเมียร์

1. บจ. พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปปิตอล	(PFC)	11. บจ. พรีเมียร์ มอเตอร์	(PMC)	22. บจ. หมู่บ้านเสรี	(MS)
2. บมจ. พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์	(PE)	12. บจ. พรีเมียร์ โพรดักส์	(PP)	23. บจ. พรีเมียร์ ทีดีโอ	(PTDO)
3. บจ. พรีเมียร์ แคปปิตอล (2000)	(PC2000)	13. บจ. พรีเมียร์ โอบิ แอพพลายแอนซ์	(PHA)	24. บจ. เสรี แอสเซ็ทส์	(SA)
4. บจ. พรีเมียร์ อินเทอร์เน็ต	(PIL)	14. บจ. อิมพีริยล อีเก็ด	(IME)	25. บจ. พรีเมียร์ โกลบอล แคปปิตอล	(PGCAP)
5. บจ. พรีเมียร์ โปรดักส์ เรจ	(PB)	15. บจ. พรีเมียร์ อิลเทอเรนทิฟ มอเตอร์ส	(PALM)	26. บจ. พรีเมียร์ แคปปิตอล	(PC)
6. บจ. พรีเมียร์ แอลเอ็มเอส	(PLMS)	16. บมจ. พรีเมียร์ เทค โนโลยี	(PT)	27. บจ. พรีเมียร์ เฟ้า โพรดักส์	(PPP)
7. บมจ. พรีเมียร์ มาร์เก็ตติ้ง	(PM)	17. บจ. ดาต้าโปร คอมพิวเตอร์ ซิสเต็มส์	(DCS)	28. บจ. สาระสุข	(SRS)
8. บจ. พรีเมียร์ แคนนิ่ง อินดัสตรี	(PCI)	18. บจ. พรีเมียร์ ริสอร์ทส์ แอนด์ โฮเทลส์	(PRH)	29. บจ. ศูนย์พรีเมียร์ซูบมิววิท	(PSC)
9. บจ. พรีเมียร์ โฟรเซน โพรดักส์	(PFP)	19. บจ. ราชอาณาจักร	(RYH)	30. บจ. พรีเมียร์ เมโทรบัส	(PMB)
10. บจ. พี.एम.ฟู๊ด	(PMF)	20. บจ. เสรีพรีเมียร์	(SP)	31. บจ. ซี แอสเรียอร์	(SHR)
		21. บจ. เสรี พร็อพเพอร์ตี้ส์ โซลดิ้ง	(SPH)	32. บจ. พรีเมียร์ แมนูแฟคเจอร์	(PMN)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ประวัติผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทาง การศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่างผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีซ้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
- ไม่มี -							

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	บริษัทย่อย			
	รายชื่อ	PC2000	PIL	PB
1. นายวิเชียร พงศธร	/	/	/	/
2. นางดวงทิพย์ เอี่ยมรุ่งโรจน์	/	/	/	/
3. นางเน่งน้อย บุญยะสาระนันท์	/	//	/	/
4. นายกิตติศักดิ์ เบญจฤทธิ์	//	/	//	//
5. นางวไลรัตน์ ห่องจิตต์	/	/	/	/
6. นางเพ็ญศรี เศษตั้งเอง	/	/	/	/
7. นายสมชาย เลิศสุทธิศรีศมีวง		/		

หมายเหตุ : / = กรรมการ

// = กรรมการบริหาร